

## Информационные технологии



### Результаты развития АСТУ в 2023 году

В 2023 году Компания выполнила план по развитию АСТУ в рамках программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации с объектов диспетчеризации, программ развития АСТУ в филиалах, а также планов по интеграции в ОИК данных от измерительных приборов автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) на ПС 35 кВ и выше в ряде территориальных подразделений Компании. Это позволило повысить уровень наблюдаемости объектов диспетчеризации и организовать телеуправление коммутационными аппаратами, что в целом повышает качество оперативно-диспетчерского управления.

Выполнены работы на 110 ПС, модернизированы системы телемеханики, обеспечен сбор дополнительной информации по присоединениям. Количество полностью телемеханизированных ПС, имеющих в своем

составе телеметрию в максимальном объеме ТИ-ТС-ТУ по всем присоединениям, увеличилось до 123 шт.

В рамках подключения ПУ на отходящих фидерах ПС 6–10 кВ собрана дополнительная информация в ЦУС (ОИК) в общей сложности на 38 ПС на 316 отходящих фидерах. Использование ПУ, установленных на ТП/КТП при реализации энергосервисного контракта, позволило собирать информацию дополнительно с 95 ТП.

Эти мероприятия позволили повысить наблюдаемость объектов электросетевого комплекса по итогам года на 5 %.

Продолжалась организация каналов связи с использованием как собственного ресурса, так и ресурса операторов связи с применением современных цифровых решений, обеспечивающих большую пропускную способность и качество. В 2023 году были организованы цифровые каналы связи с 12 ПС, в Псковском филиале приобретено оборудование IP АТС и радиостанции для развития цифровой УКВ радиосвязи стандарта DMR.

На трех подстанциях Псковского филиала выполнены программы по дистанционному управлению присоединениями, находящимися в ведении и управлении ДЦ АО «СО-ЕЭС».

## Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Деятельность по импортозамещению направлена на снижение зависимости «Россети Северо-Запад» от импорта оборудования, материалов и систем иностранного производства. В этой работе Компания руководствуется приказами «Россети Северо-Запад» от 07.11.2017 № 775 «О реализации корпоративного плана импортозамещения» и от 20.11.2017 № 803 «О создании рабочей группы по управлению импортозамещением». В 2023 году действовал корпоративный план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46.

При реализации инвестиционной и ремонтной программ Компания минимизирует использование импортного оборудования, материалов и систем (за исключением производств, локализованных на территории Российской Федерации), стоимость которых зависит от валютных курсов. Рабочая группа по управлению импортозамещением

анализирует производственные программы Общества, договоры поставки оборудования и материалов, в том числе приобретаемых у предприятий ОПК, на предмет исполнения плана по импортозамещению. Компания проводит корпоративные презентационные дни с производителями отечественного оборудования, материалов и программного обеспечения, а также принимает участие в презентационных днях, организованных другими компаниями Группы «Россети».

Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2023 году составила 6 %. В 2022–2024 годах запланировано увеличить совокупные расходы на приобретение российской радиоэлектронной продукции более чем в два раза по сравнению с 2019–2021 годами.

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## Основные финансово-экономические показатели Общества по МСФО

[GRI 2–6]



### Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2021 по 2023 годы<sup>1</sup>

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение 2023 года от 2022 года
Чистый долг / EBITDA <sup>2</sup>	2,0	1,6	1,2	–0,4
Коэффициент текущей ликвидности	0,57	0,47	0,43	–0,04
Финансовый рычаг	1,82	2,15	2,21	0,06
Доля долгосрочных заемных средств	0,82	0,30	0,19	–0,11
Чистый денежный поток, тыс. руб.	–303 514	917 731	3 691 640	2 773 909

## Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ<sup>3</sup>

### Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

[GRI 2–6]

Показатель	2021 <sup>4</sup> факт	2022 факт	2023 факт	Изменение 2023/2022, %
<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	45 809	47 781	53 359	12
▶ от передачи электроэнергии	43 726	45 109	50 685	12
▶ от технологического присоединения	830	1 564	1 335	–15
▶ от прочей деятельности	1 253	1 108	1 340	21
<b>Себестоимость продукции (услуг)<sup>5</sup></b>	42 650	44 196	49 572	12
<b>Валовая прибыль</b>	3 159	3 585	3 787	6
<b>Управленческие расходы</b>	1 229	1 485	1 511	2
<b>Коммерческие расходы</b>	18	4	3	–25
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	1 912	2 096	2 273	8
<b>Проценты к получению</b>	45	189	275	46
<b>Проценты к уплате</b>	981	1 623	1 395	–14
<b>Доходы от участия в других организациях</b>	145	177	376	↑ в 2,1 раза
<b>Прочие доходы</b>	2 167	2 948	2 451	–17
<b>Прочие расходы</b>	1 937	4 344	4 427	2
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 350	–557	–446	20
<b>Налог на прибыль и иные платежи</b>	293	101	–92	↓ в 1,9 раза
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	1 057	–455	–355	22
<b>ЕБИТДА<sup>6</sup></b>	7 194	7 179	7 941	11

<sup>1</sup> Расчет показателей произведен на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>2</sup> Расчет EBITDA скорректирован на убыток от обесценения основных средств.

<sup>3</sup> С основными финансово-экономическими показателями Группы по МСФО можно ознакомиться в Приложении 1 к Годовому отчету.

<sup>4</sup> 2021 год приведен с учетом ретроспективных изменений, связанных с отражением долгосрочной аренды в соответствии с новыми ФСБУ, вступившими в силу с 01.01.2022.

<sup>5</sup> Себестоимость без учета управленческих и коммерческих расходов.

<sup>6</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация + сальдо доходов/расходы под обесценение имущества.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2023 года составила 53 359 млн руб., что на 5 578 млн руб., или 12 %, выше уровня 2022 года.

В структуре выручки от реализации продукции (услуг) 95 % занимает выручка от передачи электроэнергии. По итогам 2023 года она составила 50 685 млн руб., что выше факта 2022 года на 5 576 млн руб., или 12 %, в основном за счет роста среднего тарифа на 178 руб./тыс. кВт • ч (12 %).

Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2023 году составила 1 335 млн руб., что на 229 млн руб., или на 15 %, ниже уровня 2022 года. В основном отклонение обусловлено актированием в 2022 году крупного договора с ПАО «Газпром» в филиале в Республике Коми.

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электроэнергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания осуществляет производство тепловой и электроэнергии, сдачу в аренду имущества, строительные-монтажные работы и прочее.

В 2023 году выручка от прочей деятельности составила 1 340 млн руб. Это на 232 млн руб., или 21 %, выше уровня 2022 года, в связи с выполнением договора по переустройству электросетевых объектов с Оленегорским горно-обогатительным комбинатом.

**Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена от:**

- ▶ предоставления имущества в аренду – 308 млн руб. Наибольший доход получен от предоставления в аренду Карельским филиалом имущества ОАО «Надвоицкий алюминиевый завод» предприятию группы ОК «РУСАЛ»;
- ▶ услуг по производству электро- и тепло-энергии на Мезенской дизельной электростанции – 395 млн руб., или 30 % выручки от прочей деятельности, что на 50 млн руб. выше результатов 2022 года;
- ▶ выполнения строительно-монтажных работ – 384 млн руб. (29 % выручки от прочей деятельности), в том числе 279 млн руб. от переустройства электросетевых объектов;

- ▶ ремонтно-эксплуатационного обслуживания – 160 млн руб. (12 % выручки от прочей деятельности), что ниже уровня 2022 года на 2 млн руб., или 1,3 %. Эта статья доходов в основном отражает доходы от оперативно-технического обслуживания электросетевых объектов промышленного сектора.

**Динамика выручки от реализации, млн руб.**



**Доходы от реализации непрофильных активов<sup>2</sup>**

В 2023 году «Россети Северо-Запад» актуализировали программу отчуждения непрофильных активов, которая определяет основные подходы к реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным и порядок ведения их реестра.

Решением Совета директоров «Россети Северо-Запад» от 21.02.2024 (протокол от 21.02.2024 № 479/20) утвержден реестр непрофильных активов «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2023. Актуальная редакция Реестра размещена на [www.rosseti-sz.ru](http://www.rosseti-sz.ru).

В 2023 году Компания реализовала пять непрофильных активов, доход от реализации составил 12 902,22 тыс. руб., с учетом дохода от ликвидации ОАО «Лесная сказка» – 31,2 млн руб.

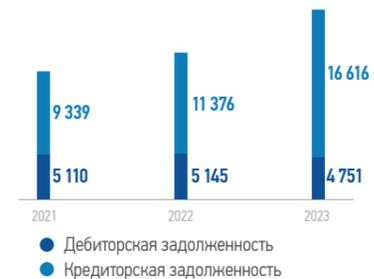
<sup>1</sup> Бизнес-план на 2023–2027 годы, утвержденный Советом директоров (выписка из протокола № 449/19 от 07.02.2023).  
<sup>2</sup> Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год приведена в Приложении 12 к Годовому отчету.

**Работа с дебиторской задолженностью**

Сумма дебиторской задолженности «Россети Северо-Запад» по состоянию на 01.01.2023 составляла 5 145 млн руб., на 31.12.2023 – 4 751 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2023 составила 4 204 млн руб., что на 91 млн руб. ниже, чем в конце 2022 года (4 295 млн руб.). Сумма авансов, выданных на конец 2023 года, увеличилась на 29 млн руб., прочая дебиторская задолженность сократилась на 332 млн руб.

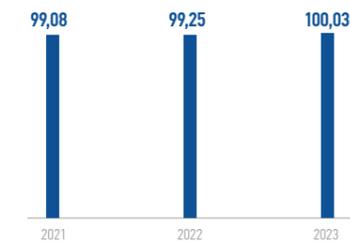
**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности**



**Динамика дебиторской задолженности, млн руб.<sup>1</sup>**



**Сбор денежных средств за услуги по передаче электроэнергии, %**



**Меры по возврату дебиторской задолженности**

Работа с просроченной дебиторской задолженностью ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе «Россети Северо-Запад», утвержденного приказом от 13.10.2023 № 552\_1.

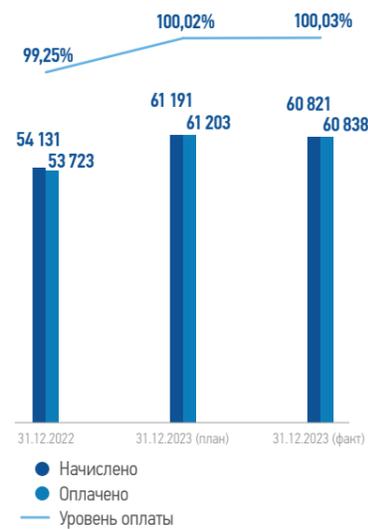
Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2023 составляет 99,69 %.

В 2023 году Обществом предъявлено в суды 502 исковых заявления на общую сумму 1 539,242 млн руб. Удовлетворено 544 иска на общую сумму 1 476,536 млн руб. (в том числе неустойка – 90,789 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 16 искам на общую сумму 28,401 млн руб. (в том числе неустойка – 6,520 млн руб.). Доля удовлетворенных требований Компании составила 98 %, план по сбору платы за услуги по передаче электроэнергии исполнен.

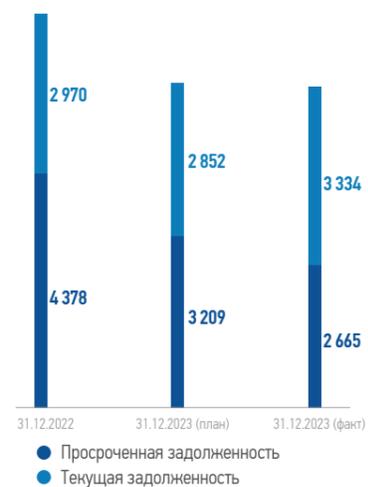
По итогам 2023 года темп роста дебиторской и кредиторской задолженности зафиксирован на уровне ниже единицы, что свидетельствует о сокращении относительно 2022 года.

<sup>1</sup> Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества по РСБУ и включают в себя данные строки баланса «Дебиторская задолженность» за вычетом резерва по сомнительным долгам.  
<sup>2</sup> Показатели приведены в соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью Общества по РСБУ и включают в себя данные строки «Просроченная дебиторская задолженность».

Оплата услуг по передаче электроэнергии, млн руб. с НДС



Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии<sup>2</sup>, млн руб.



Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность «Россети Северо-Запад» за 2023 год увеличилась на 5 240 млн руб. и составила 16 616 млн руб.

Динамика кредиторской задолженности<sup>1</sup>, млн руб.



Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» снизилась на 448 млн руб., в том числе:

- ▶ перед поставщиками материалов увеличилась на 53 млн руб.;
- ▶ перед ремонтными организациями снизилась на 21 млн руб.;
- ▶ перед территориальными сетевыми организациями увеличилась на 110 млн руб.;
- ▶ по инвестиционной деятельности уменьшилась на 667 млн руб.;
- ▶ компенсация потерь энергии в сетях увеличилась на 159 млн руб.

Задолженность по полученным авансам составила 9 384 млн руб., что на 6 167 млн руб. (192 %) выше, чем в 2022 году. Основная доля авансов получена за услуги технологического присоединения. Значительный рост в сравнении с прошлым отчетным периодом обусловлен получением в 2023 году крупного аванса за технологическое присоединение объектов ПАО «Газпром».

Задолженность по статье «Налоги и сборы» составила 1 153 млн руб., что на 35 млн руб., или 3 %, ниже, чем в 2022 году.

Прочая кредиторская задолженность составила 2 905 млн руб. – на 444 млн руб., или на 13 %, меньше, чем в 2022 году:

- ▶ задолженность перед государственными внебюджетными фондами снизилась на 440 млн руб.;
- ▶ задолженность перед прочими кредиторами снизилась на 4 млн руб.

<sup>1</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства», и «Кредиторская задолженность».

Облигации

Сведения о нерасмещенных выпусках биржевых облигаций

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-04-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016)	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, дней	10 920
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	Бессрочная

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 млрд руб. (утверждена решением Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол № 220/11).

## Кредитный рейтинг

Кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз «стабильный»

### АКРА

В августе 2023 года Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило «Россети Северо-Запад» кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный». Такой прогноз предполагает неизменность рейтинга на горизонте 12–18 месяцев.

Кредитный рейтинг Компании обусловлен сильной рыночной позицией в регионах присутствия, где она является крупнейшим игроком, адекватной рентабельностью бизнеса, а также средним уровнем долговой нагрузки и сильной позицией по ликвидности. Сдерживающее влияние на рейтинг оказывает невысокий уровень социально-экономического развития обслуживаемых регионов, что определяет повышенные регуляторные и сбытовые риски для Компании. АКРА оценивает как высокую вероятность предоставления Компании помощи со стороны ключевого акционера – ПАО «Россети».

## Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость

Компания стремится открыто и прозрачно информировать акционеров, сотрудников, партнеров и других заинтересованных лиц о процессе и результатах создания и распределения экономической стоимости.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость – это показатель, характеризующий ценность, создаваемую в процессе деятельности, и последующее

распределение выручки по группам заинтересованных сторон. Разница между созданной и распределенной стоимостью – это удерживаемая экономическая стоимость, которая направляется на дальнейшее развитие бизнеса. Группа стремится увеличивать создаваемую и распределяемую стоимость, поддерживать высокий уровень прозрачности и целостности в вопросах раскрытия информации.

### Прямая созданная экономическая стоимость

Выручка, которую мы генерируем от основной деятельности Компании, – передача и распределение электроэнергии, технологическое присоединение, доход от вложений в финансовые инструменты и от реализации активов

+

### Распределенная экономическая стоимость

Основные статьи расходов и платежей, которые соотносятся с нашими основными заинтересованными сторонами: сотрудники, инвесторы, акционеры и кредиторы, поставщики и подрядчики, государственные органы, местное сообщество

=

### Нераспределенная экономическая стоимость

Разница между созданной и распределенной стоимостью, которую мы направляем на дальнейшее развитие бизнеса

При расчете экономической стоимости, созданной в 2023 году, учтены отраслевые корректировки:

- ▶ из состава выручки исключены доходы от технологического присоединения потребителей в связи с наличием временного разрыва в возникновении этого источника стоимости и ее распределения;

- ▶ величина распределенной экономической стоимости восстановлена на резервы по кредитным убыткам, так как эта сумма отражает объемы доходов, недополученные Компанией.

### Прямая созданная и распределенная стоимость Компании, млн руб.

[GRI 201-1]

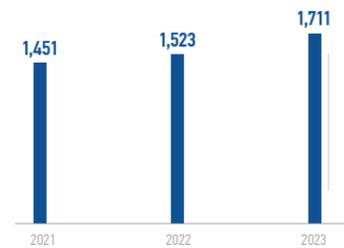
Показатель	Группа заинтересованных сторон	2021	2022	2023
Прямая созданная экономическая стоимость		50 653	52 905	59 951
Выручка от основной деятельности	Широкая группа заинтересованных сторон	50 352	53 307	59 249
Исключение: выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, так происходит авансовое использование на инвестиционную деятельность		-830	-1 564	-1 335
Чистые операционные доходы/расходы		1 045	944	1 280
Финансовый доход (процентный доход)		87	217	396
Распределенная экономическая стоимость		44 954	47 577	54 155
Операционные расходы (без учета обесценения активов, амортизации и резервов под ожидаемые кредитные убытки), в том числе:		43 806	44 570	52 054
▶ заработная плата и прочие платежи, связанные с сотрудниками	Сотрудники Общества	13 784	14 855	17 055
▶ налоги, кроме налога на прибыль	Государственные органы	405	401	382
▶ прочие операционные расходы	Поставщики и подрядчики	29 618	29 314	34 617
▶ финансовые расходы (процентный расход)	Акционеры и инвесторы, финансовое сообщество	1 086	2 465	1 962
▶ дивидендные выплаты акционерам		0	0	0
▶ начисление (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		200	495	107
▶ расход/(экономию) по текущему налогу на прибыль	Государственные органы	-137	46	32
Нераспределенная экономическая стоимость		5 699	5 328	5 436

**59 249**  
млн руб.

выручка от основной деятельности Компании

## Тарифное регулирование<sup>1</sup>

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии, руб./кВт • ч



Деятельность «Россети Северо-Запад» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации<sup>2</sup>. Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, а также предельные уровни тарифов утверждаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России)<sup>3</sup>.

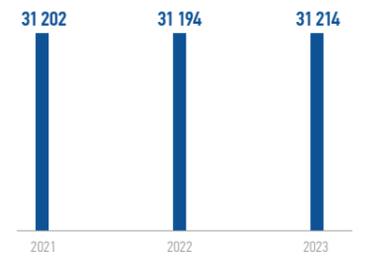
Рост среднего тарифа по «Россети Северо-Запад» в 2023 году составил 12,33 %, при этом в 2022 году рост среднего тарифа составлял 5 %. Это изменение обусловлено индексацией тарифов на 9,1 % с 01.12.2022. Дополнительно был задействован механизм превышения предельных уровней тарифов по Мурманской области, Новгородской области и в Республике Коми.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2023 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии позволили Компании получить выручку в объеме 50,7 млрд руб., что на 12,4 % выше, чем в 2022 году, при этом объем выручки по всем оказываемым услугам составил 53,4 млрд руб., что на 11,7 % выше, чем годом ранее (47,8 млрд руб.).

Фактический полезный отпуск электроэнергии, учтенный при расчете выручки за услуги по передаче электроэнергии, составил 31 214 млн кВт • ч, что на 0,06 % выше, чем в 2022 году.

Котловой полезный отпуск электрической энергии «Россети Северо-Запад» за 2020–2022 годы, млн руб.



● Котловой полезный отпуск электрической энергии, млн кВтч

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2023 год по всем филиалам «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами.

Метод долгосрочной индексации НВВ	Период
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	2019–2023
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	2019–2023
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	2019–2023
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027

В 2023 году в Архангельском, Мурманском филиалах и филиале в Республике Коми «Россети Северо-Запад» продолжился текущий долгосрочный период. В Вологодском, Карельском, Новгородском и Псковском филиалах с 2023 года начался новый долгосрочный период регулирования. Все филиалы «Россети Северо-Запад» регулируются по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ). Во всех филиалах была проведена ежегодная обязательная корректировка НВВ, при этом пересмотр НВВ, утвержденной на 2023 год, не проводился.

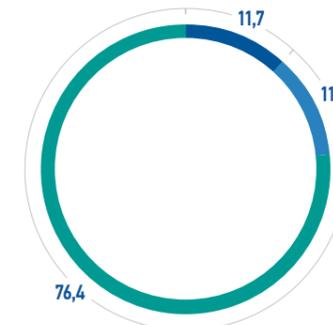
Единые (котловые) тарифы, установленные с 01.12.2022, в течение 2023 года не пересматривались.

<sup>1</sup> Основные нормативные правовые акты, регулирующие установление тарифов Обществу, указаны в Приложении 13 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 14 к Годовому отчету.

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».

Структура выручки «Россети Северо-Запад» за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей в 2023 году, %



● Население и приравненные группы потребителей  
● Территориальные сетевые организации  
● Прочие потребители<sup>1</sup>

Основную долю выручки по передаче электроэнергии «Россети Северо-Запад» получает по группе «Прочие потребители» (76,4 %), к которой относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители. Среди таких потребителей наибольший вес имеют:

- ▶ ПАО «Акрон» – 28,3 % выручки Новгородского филиала;
- ▶ АО «Нондопожский ЦБК» – 11,9 % выручки Карельского филиала;
- ▶ АО «РУСАЛ Кандалакша» – 6,6 % выручки Мурманского филиала;
- ▶ АО «Воркутауголь» – 11,8 % выручки филиала в Республике Коми;
- ▶ АО «ПО Севмаш» – 8,8 % выручки Архангельского филиала.

Наибольшая доля в выручке населения и приравненных групп потребителей приходится на Псковский (24,2 %), Карельский (18,9 %) и Архангельский (15,6 %) филиалы.

В некоторых регионах существенную долю занимает выручка, получаемая от территориальных сетевых организаций. Наибольшая доля приходится на:

- ▶ АО «Новгородоблэнерго» – 17,4 % выручки Новгородского филиала;
- ▶ АО «Коми Коммунальные технологии» – 14,6 % выручки филиала в Республике Коми;
- ▶ ОАО «Мурманская областная электросетевая компания» – 8,2 % выручки Мурманского филиала;
- ▶ АО «Вологдаоблэнерго» – 17 % выручки Вологодского филиала.

## Структура необходимой валовой выручки

В отчетном периоде рост собственной НВВ составил 16 %, что связано преимущественно с применением корректировок НВВ в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Дополнительное влияние оказало начало нового долгосрочного периода и определение нового размера подконтрольных расходов, рост которых составил более 30 %.

Рост на 10,5 % затрат на оплату услуг ЕНЭС ПАО «Россети» вызван снижением оплачиваемой мощности до уровня фактической мощности и ростом тарифов на содержание ЕНЭС ПАО «Россети» на индекс выше определенного социально-экономическим прогнозом развития Российской Федерации.

Рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций на 17,1 % в значительной степени связан с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла, а также с учетом НВВ, сглаженной ранее.

Рост расходов на оплату потерь составил 7,3 %. Основными факторами, повлиявшими на это, стали снижение объема потерь электроэнергии в Вологодском, Карельском, Новгородском и Псковском филиалах на фоне установления нового норматива потерь на очередной долгосрочный период, а также ростом цены закупаемой электроэнергии в Карельском, Мурманском, Новгородском, Псковском филиалах и в филиале в Республике Коми.

### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии «Россети Северо-Запад», млн руб.



● НВВ собст.  
● ЕНЭС  
● Потери  
● ТСО  
— Итого

<sup>1</sup> Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, млн руб.**

Филиал	2021		2022		2023	
	всего	собств.	всего	собств.	всего	собств.
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	6 404	4 335	6 762	4 577	7 485	4 920
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	6 768	4 576	6 864	4 640	7 572	5 275
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	7 301	3 033	8 085	3 460	9 344	4 073
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	7 733	3 081	7 912	3 245	9 292	3 844
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	7 320	5 133	7 404	5 257	8 376	6 129
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	4 803	2 534	4 903	2 678	5 896	3 421
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	4 873	3 158	5 222	3 394	5 876	3 959
<b>Итого «Россети Северо-Запад»</b>	<b>45 202</b>	<b>25 850</b>	<b>47 152</b>	<b>27 251</b>	<b>53 841</b>	<b>31 621</b>

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии и полезного отпуска энергии в разрезе филиалов, руб./кВт • ч и млн кВт • ч**

Филиал	2021		2022		2023	
	Ср. тариф	ПО	Ср. тариф	ПО	Ср. тариф	ПО
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	2,081	3 078	2,143	3 155	2,339	3 200
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	1,481	4 569	1,597	4 298	1,742	4 347
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	2,169	3 366	2,208	3 662	2,456	3 804
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	0,747	10 350	0,774	10 217	0,901	10 313
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	1,578	4 638	1,658	4 466	1,907	4 392
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	1,449	3 315	1,510	3 248	1,716	3 435
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	2,650	1 839	2,723	1 918	2,961	1 984
<b>Итого «Россети Северо-Запад»</b>	<b>1,451</b>	<b>31 155</b>	<b>1,523</b>	<b>30 964</b>	<b>1,711</b>	<b>31 476</b>
<b>Рост, %</b>	<b>102,7</b>	<b>-102,4</b>	<b>105</b>	<b>-100,6</b>	<b>112,3</b>	<b>101,7</b>

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2023 году существенно отличались по регионам присутствия Компании. В филиалах, где преобладают электрические сети низкого напряжения (Архангельский, Карельский и Псковский), установлены высокие тарифы, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами, где преобладают сети высокого напряжения (Вологодский, Мурманский, Новгородский).

При этом максимальный рост среднего тарифа (16,3 %) в 2023 году отмечен в Мурманском филиале. В филиале в Республике Коми он составил 15 %, в Новгородском и Карельском филиалах – от 11,2 до 13,7 %, в Псковском, Архангельском и Вологодском филиалах – от 8,8 до 9,1 %. При этом в Мурманском, Новгородском, Вологодском филиалах и в филиале в Республике Коми были установлены тарифы с превышением предельного уровня.

**Плата за услуги по технологическому присоединению<sup>1</sup>**

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ с 01.07.2022 отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включена инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств или объектов. Ранее в состав платы за технологическое присоединение включалось не более 50 % таких расходов.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в этой точке устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и аналогично для объектов мощностью не более 150 кВт определяются Правительством Российской Федерации.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (далее – Методические указания).

По решению регионального органа исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для объектов присоединения мощностью не более 150 кВт размер инвестиционной составляющей, включенной в состав платы за технологическое присоединение, может быть уменьшен и в том числе дифференцирован по группам заявителей. Соответствующая недоплата компенсируется сетевой организацией за счет средств регионального бюджета.

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно, для физических лиц с объектами микрогенерации и в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ

участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого класса напряжения составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов) и не менее 3 тыс. руб. за 1 кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Для заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от энергопринимающих устройств до существующих объектов электросетевого хозяйства составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт и не менее 3 тыс. руб. за 1 кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств

<sup>1</sup> Ставки платы за технологическое присоединение в 2021–2023 годах приведены в Приложении 15 к Годовому отчету. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения см. в Приложении 16 к Годовому отчету.

и объектов микрогенерации, и энергопринимающих устройств заявителей — физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно, определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки 1 тыс. руб. за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

При присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременном присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022, и в размере 100 % — в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации. При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно, начиная с 01.01.2023, индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации. При отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен.

Заявители — юридические лица или индивидуальные предприниматели вправе воспользоваться рассрочкой платежа

за технологическое присоединение. Процентная ставка определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению опубликованы на официальном сайте «Россети Северо-Запад» в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2023 году в тарифе на передачу электроэнергии, составил 613,8 млн руб.

Размер выпадающих доходов, включенный в 2023 году в тариф на передачу электроэнергии по заявителям:

- ▶ до 15 кВт — составил 397,1 млн руб., что на 50 % меньше, чем в 2022 году;
- ▶ до 150 кВт — составил 216,7 млн руб., что на 31 % меньше, чем в 2022 году.

Снижение выпадающих доходов, включаемых в тарифы на передачу электроэнергии, относительно 2022 года составило 54 % и было обусловлено:

- ▶ изменением законодательства Российской Федерации — с 01.07.2022 значительно сокращены льготные категории заявителей;
- ▶ корректировкой размера выпадающих доходов уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей и о проблемах, с которыми сталкивается Общество при заключении вышеуказанных договоров, отражена в разделе «Технологическое присоединение».

В 2022 году установленные тарифы на технологическое присоединение позволили Обществу получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 1 564 млн руб., в 2023 году — в объеме 1 335 млн руб.

**Структура действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2023, шт.**



Динамика размера ставки С1 сформирована с учетом ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования на основании затрат на организационные

мероприятия по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен и расходы прочих ТСО, действующих в регионах присутствия Компании.

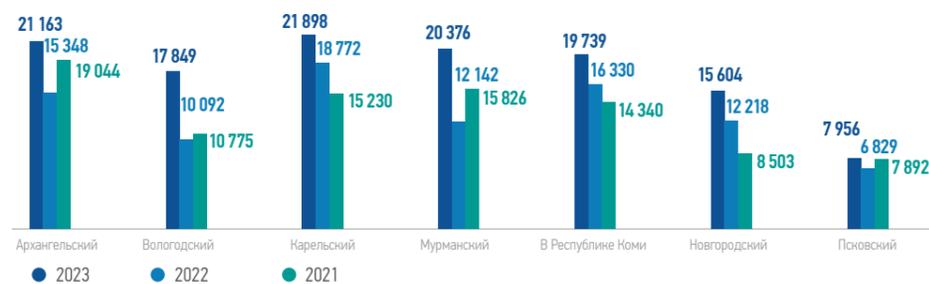
Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем и сроки заключения договоров, заключаемых по индивидуальной плате. В целом по Обществу в 2023 году было заключено 14 договоров технологического присоединения по индивидуальному тарифу. Общее количество действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2023 составило 16 154 шт. Большинство из них — договоры льготного технологического присоединения, заключаемые по ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт или по льготным ставкам от 2,66 тыс. до 5 тыс. руб. за 1 кВт (в зависимости от региона присутствия).

Размер платы за технологическое присоединение по заключенным в 2023 году договорам по льготным ставкам составил 538 млн руб. без НДС. Капитальные вложения на выполнение технологического присоединения энергоустановок до 15 кВт составили 1 870,66 млн руб. без НДС.

**538**  
млн руб.

размер платы по льготным ставкам за технологическое присоединение по заключенным в 2023 году договорам

**Динамика размера ставки С1 (руб./договор) по филиалам Компании, 2021–2023 годы**



**Информация по стандартизированным тарифным ставкам**

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России, руб. за одно присоединение				
Архангельский	19 044	15 348	21 163	37,9
Вологодский	10 775	10 092	17 849	76,9
Карельский	15 230	18 772	21 898	16,7
Мурманский	15 826	12 142	20 376	67,8
По Республике Коми	14 340	16 330	19 739	20,9
Новгородский	8 503	12 218	15 604	27,7
Псковский	7 892	6 829	7 956	16,5