

ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Бережливое производство подразумевает постоянное улучшение всех видов деятельности на всех уровнях организации

ИНСТРУМЕНТЫ УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ

СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ РАБОТА

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ транспортировка
- ▶ излишняя обработка
- ▶ перепроизводство
- ▶ простои
- ▶ нерациональное использование квалификации

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ транспортировка
- ▶ излишняя обработка
- ▶ простои

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА (5S)

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ простои

2022

- ▶ Организовано более эффективное взаимодействие исполнительного аппарата и филиалов
- ▶ Сократились трудозатраты на выполнение задач, напрямую не связанных с производственной деятельностью
- ▶ Высвободилось дополнительное рабочее время для выполнения основных задач
- ▶ 63 заявки поступило, 6 заявок успешно масштабировано в 121 подразделении Компании

2023

- ▶ Разработана нормативная база по бережливому производству, определяющая философию, ценности и принципы бережливого производства, утверждающая регламент взаимодействия участников процесса реализации идей по улучшениям деятельности
- ▶ Определены виды материального и нематериального стимулирования авторов идей по улучшениям
- ▶ Проведены обучающие мероприятия на местах
- ▶ Среди работников Компании определены победители в Конкурсе на лучшее оснащение собственными силами бригадных автомобилей и спецтехники системами хранения оборудования «Лучшее рабочее место по системе 5С», а также топ-8 лучших идей бережливого производства по итогам 2023 года

РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- ▶ С начала реализации программы внедрения принципов бережливого производства зарегистрированы 193 идеи по совершенствованию деятельности, из которых 56 идей уже реализованы
- ▶ Число поданных идей по улучшению деятельности в 2023 году возросло в два раза по сравнению с 2022 годом
- ▶ Возросла заинтересованность работников Компании в улучшении своей деятельности как на своих рабочих местах, так и в тиражировании «лучших практик» в остальные филиалы Компании

КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

Потери:

- ▶ простои
- ▶ перепроизводство
- ▶ излишняя обработка

ЗАЩИТА ОТ НЕПРЕДНАМЕРЕННЫХ ОШИБОК (РОКА-ЮКЕ)

Потери:

- ▶ ненужные движения
- ▶ перепроизводство
- ▶ запасы

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА «ТОЧНО В СРОК» (JIT)

Потери:

- ▶ перепроизводство
- ▶ простои
- ▶ запасы