

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## Наши ценности

- Надежность
- Человеческий ресурс
- Эффективность
- Безопасность
- Социальная ответственность

## Наши ресурсы

	2021	2022	2023
<b>Производственный капитал</b>	← 9	← 10	← 12
Протяженность ЛЭП, тыс. км	177,3	178,4	<b>178,8</b>
Трансформаторная мощность, МВт	19 672	19 690	<b>19 777</b>
Подстанции (>35 кВ), шт.	1 180	1 197	<b>1 200</b>
<b>Интеллектуальный капитал</b>			
Инвестиции в НИОКР, млн руб. без НДС	28,33	29,82	<b>36,45</b>
<b>2 патента на полезную модель</b>			
<b>Финансовый капитал</b>	← 3	← 6	
Собственный капитал, млн руб.	17 707	17 426	<b>16 967</b>
Заемный капитал <sup>2</sup> , млн руб.	14 568	17 310	<b>14 318</b>
<b>Человеческий капитал</b>	← 11		
Среднесписочная численность персонала, человек	13 473	12 946	<b>13 084</b>
В том числе с профессиональным образованием	88,6 %	88,5 %	<b>88,61 %</b>
<b>Природный капитал</b>			
Водопотребление, тыс. м <sup>3</sup>	126,70	119,55	<b>117,34</b>
<b>Социально-репутационный капитал</b>			
АКРА кредитный рейтинг	← 13	← 13	← 13
Уровень удовлетворенности клиентов (по пятибалльной шкале)	← 6	← 6	← 6

## Мы осуществляем передачу электроэнергии

по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям<sup>1</sup>.

## Наши основные потребители —

население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.

## Как мы управляем своей деятельностью

### Производственный травматизм ↗ (с. 118)

Снижение уровня травматизма персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании.

### Экологическая ответственность ↗ (с. 123)

Мы предпринимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

### Обучение и развитие персонала, кадровый резерв ↗ (с. 104)

Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации.

## Стратегические приоритеты

### Интересы акционеров

- Повышение операционной и инвестиционной эффективности
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Укрепление положительного имиджа Общества в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти
- Повышение инвестиционной привлекательности и анционерной стоимости
- Обеспечение эффективности корпоративного управления

### Рост конкурентоспособности

- Рационализация логистической системы материально-технического оснащения (МТО) и централизация закупочной деятельности
- Сокращение потерь электроэнергии

### Интересы развития

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества
- Цифровая трансформация деятельности. Технологическое и инновационное развитие
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Увеличение доли рынка сетевых услуг

### Устойчивое развитие

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
- Соблюдение законодательства, включая законодательства о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

## Технологическое присоединение

**1 335 млн руб.**  
выручка от технологического присоединения

**247 дней**  
средний срок технологического присоединения для МСП в 2023 году

## Передача электроэнергии

**45 769 млн руб.**

выручка от передачи электроэнергии

## Акционеры

**96 у.е. / человек** производительность труда  
**+246,5 %** рост капитализации в сравнении с 2022 годом

## Потребители

**1 830 км ЛЭП** введено в эксплуатацию (▲44 %)  
**31 399 млн кВт • ч** полезный отпуск электроэнергии из сети (▼0,1 %)  
**19 536** исполненных договоров (▲1 %)  
**470 МВт** присоединенная мощность (▲12 %)

## Финансовые организации

**1 377 млн руб.** уплаченные проценты по заемным средствам

## Поставщики и подрядчики

**2 748** закупок проведено  
**17 855 млн руб.** с НДС общая сумма закупок

## Сотрудники

**13 029 млн руб.** расходы на оплату труда  
**612 млн руб.** расходы на социальную сферу

## Органы государственной власти и местные сообщества

**10 991 млн руб.** налогов в бюджеты всех уровней  
**514 млн руб.** без НДС инвестиции в социальную инфраструктуру

## Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН



## Подверженность рискам

- Критические**
  - ФР01-14 Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества
  - ФР09-10 Профессиональные риски Общества (охрана труда)
- Значимые**
  - ФР13-08 Обжалование сделок, заключенных Обществом
  - ФР01-07 Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонт оборудования, прочих услуг
  - ФР10-03 Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений
  - ФР08-01 Технологические нарушения, возникающие по причине неблагоприятных погодных условий

- ФР01-06 Увеличение инфляции
- ФР03-01 Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме
- ФР07-05 Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения
- ФР05-01 Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ
- ФР12-04 Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность
- ФР13-04 Отказ функционирования автоматизированных систем управления (не связанный с событиями рисков ФР13-01, ФР13-03, ФР13-04, ФР13-05)
- ФР01-04 Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь
- ФР06-01 Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению

<sup>1</sup> Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроснабжением.

<sup>2</sup> По состоянию на 31.12.2023.